

# Annexe A11



NATIONS UNIES  
MADAGASCAR



**Analyse commune de pays**  
du Système des Nations Unies  
à MADAGASCAR

---

**LE PROCESSUS CCA 2022 :  
INNOVATIONS POUR UNE NOUVELLE  
FONCTION CCA**

---

2022

<b>SOMMAIRE</b> .....	2
<b>SIGLES ET ABRÉVIATIONS</b> .....	3
<b>01. INTRODUCTION</b> .....	5
<b>1.1.</b> Contexte de réalisation du CCA 2022 .....	5
<b>1.2.</b> Point de rupture et démarrage de la nouvelle fonction CCA .....	5
<b>02. L'ANALYSE COMMUNE DE PAYS 2022</b> .....	7
<b>2.1.</b> Articulation du processus .....	8
<b>2.2.</b> Les analyses approfondies des différentes dimensions du développement durable .....	8
<b>2.3.</b> « La semaine du CCA » .....	8
<b>2.4.</b> Consultations .....	10
<b>2.5.</b> Rédaction, validation et mise à disposition .....	10
<b>03. LA SUITE : « NATIONS UNIES MADAGASCAR 2.0 »</b> .....	11
<b>04. ANNEXE</b> : Liste des institutions/personnes invitées À LA CONSULTATION cca 2022 .....	13

**SIGLES ET ABRÉVIATIONS**

<b>CCA</b>	Common Country Analysis (Analyse Commune de Pays)
<b>BCR</b>	Bureau du Coordonnateur Résident des Nations Unies
<b>GD&amp;A</b>	Groupe Données et Analyse
<b>PMT</b>	Programme Management Team
<b>UNDESA</b>	Department of Economic and Social Affairs (Département des affaires économiques et sociales)
<b>UNITAR</b>	United Nations Institute for Training and Research (Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche)
<b>UNSDCF</b>	United Nations Sustainable Development Cooperation Framework (Plan-cadre de coopération pour le développement durable des Nations Unies)

01

# Introduction



NATIONS UNIES  
MADAGASCAR



## 1.1 | CONTEXTE DE RÉALISATION DU CCA 2022

Le Système des Nations Unies à Madagascar (SNU) a élaboré sa précédente Analyse commune de pays (CCA) en 2020 en préparation du Plan-cadre de coopération pour le développement durable 2021-2023 (UNSDCF).

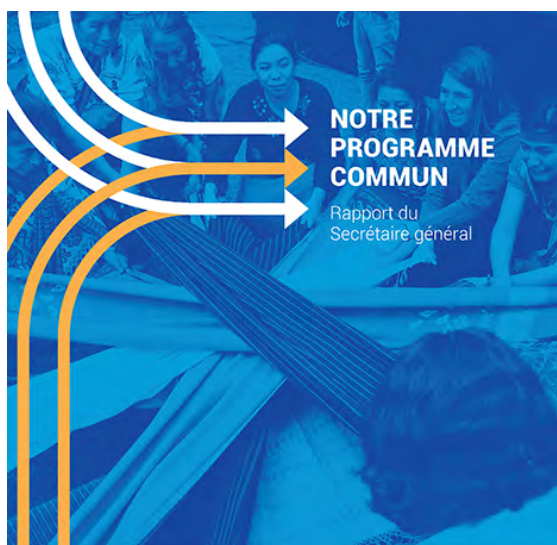
En vue du prochain Plan-Cadre qui couvrira la période 2024-2028, l'équipe pays à Madagascar a procédé à la réalisation du CCA 2022. Elle l'a fait en suivant un certain nombre de principes, notamment :

- Assurer des analyses basées sur des évidences robustes, à jours et désagrégées le plus possible. Ceci dit, l'analyse a un caractère national.
- Répondre aux recommandations formulées par le Peer Support Group sur le CCA 2020, en particulier, de (i) renforcer le caractère intégré de l'analyse, (ii) lui donner une orientation au futur, (iii) renforcer la prise en compte des principes programmatiques des Nations Unies, (iv) l'appuyer par une consultation approfondie avec le gouvernement et les parties prenantes du pays, et (v) de rédiger le rapport en utilisant le canevas prévu dans les guides.
- Assurer que le processus de préparation et le produit de ce processus interprètent au mieux les instructions des guides respectifs, dans leur dimension opérationnelle ainsi que dans leur caractère de mécanismes pour la réalisation de la réforme des Nations Unies. En particulier, la transformation du CCA d'un exercice fait chaque les cinq ans au début du cycle de planification en une fonction continue et régulière de l'équipe pays à Madagascar.
- Assurer une bonne appropriation des résultats et de la démarche méthodologique par le SNU, en gardant en interne les phases plus pertinentes à ces fins et en attribuant à des consultants externes les autres selon un principe d'efficacité et d'efficacités.
- Assurer la prise en compte des événements qui ont frappé Madagascar depuis 2020, tels que la pandémie de la Covid-19, les différentes catastrophes d'origine naturelles (en particulier, la sécheresse dans le Sud et les récents cyclones) et les conséquences récentes de la guerre en Ukraine, afin que le CCA permette au prochain UNSDCF de s'investir dans la logique du nexus HDP et résilience et dans l'exploitation des crises pour changer les paradigmes de l'action du SNU en faveur des grands défis du monde.

## 1.2 | POINT DE RUPTURE ET DÉMARRAGE DE LA NOUVELLE FONCTION CCA

Dans l'esprit de la Réforme des Nations Unies et du récent rapport du Secrétaire Général des Nations Unies « *Notre programme commun* », l'exercice de préparation du CCA 2022 a voulu représenter un point de rupture avec les pratiques du passé dans la réalisation du CCA et le début de la nouvelle « *fonction CCA* », interprétée comme la fonction d'analyse indépendante, impartiale et collective du SNU censée produire les bases analytiques et de connaissance nécessaires au SNU pour la planification stratégique, l'action, le suivi et le plaidoyer en faveur du peuple Malagasy et un appui au Gouvernement.

Dans une démarche évolutive, le processus d'élaboration du Rapport CCA 2022 a été conçu pour permettre d'enclencher la fonction CCA. Dans ce sens, l'équipe pays a premièrement constitué en mai 2022 le nouveau Groupe Données et Analyses (GD&A) qui va assurer un rôle central avec sa stratégie et son plan de travail dans l'avancement de cette nouvelle démarche, et deuxièmement a développé le processus CCA 2022 (i) en intégrant systématiquement le GD&A dans les travaux ; (ii) en identifiant les lacunes et les principaux besoins en données et analyses; (iii) en entamant la collecte et l'archivage des données et analyses existantes ; (iv) en renforçant les capacités analytiques au sein du Système ; et (v) en renforçant la consultation publique et par des expert(e)s autour des différents produits.



#### ENCADRÉ : « NOTRE PROGRAMME COMMUN » (UN COMMON AGENDA)

Le document « *Notre programme commun* » du Secrétaire Général des Nations Unies, dans le grand axe 4 « *Une ONU modernisée, adaptée à une nouvelle ère et capable de proposer des solutions plus pertinentes, à l'échelle du système, multilatérales et multipartites, pour relever les défis du 21e siècle* » recommande cinq axes de changement pour l'ONU 2.0 : « *Pour rendre l'Organisation plus efficace, nous entendons nous doter de capacités qui favorisent l'agilité, l'intégration et la cohésion dans l'ensemble du système. Cette entreprise s'inscrira dans le cadre des efforts visant à transformer l'ONU en une ONU 2.0 capable d'offrir à l'échelle du système des solutions adaptées aux problèmes du XXIe siècle. J'entends hâter cette transformation en retenant « cinq axes de changement », à savoir les domaines d'action transversaux qui sont au fondement de bon nombre des initiatives proposées dans le présent rapport. Ces cinq axes sont les suivants : données, analyse et communication ; innovation et transformation numérique; prospective stratégique; sciences comportementales; souci de la performance et du résultat. La stratégie d'exploitation des données doit nous permettre d'améliorer nos capacités en matière de données, d'analyse et de communication, grâce à quoi nous pourrions convertir plus facilement l'information en connaissance, transformer les procédures de décision, optimiser nos services et améliorer la communication publique de l'Organisation. Investir davantage dans l'innovation et la transformation numérique remodelera notre façon de travailler et nous aidera à nous rapprocher d'un plus grand nombre de personnes dans le besoin et à mieux les servir. En renforçant la prospective stratégique, grâce à des projets comme le Laboratoire pour l'avenir, nous serons en mesure d'agir par anticipation et de concevoir des politiques et des programmes plus prospectifs. Le recours systématique aux sciences comportementales nous permettra d'être plus efficace dans l'exécution des politiques, des programmes et des mandats et de rendre nos procédures moins bureaucratiques. Enfin, le souci de la performance et du résultat garantira que l'Organisation donne priorité à l'efficacité, à l'apprentissage et à l'amélioration continue. »*

02

**L'ANALYSE COMMUNE  
DE PAYS 2022**



**NATIONS UNIES  
MADAGASCAR**



## 2.1 | ARTICULATION DU PROCESSUS

Sous le leadership du Coordonnateur Résident et de l'équipe pays, sous la coordination globale de la Task Force UNSDCF 2024-2028, et suivant la Note Conceptuelle adoptée<sup>1</sup>, la formulation du CCA 2022 a suivi un processus en six modules, notamment :

1. Mise à jour des analyses approfondies sur les 5 Ps du développement durable
2. Conduite des méta-analyses systémiques pour l'intégration des différentes dimensions
3. Intégration du futur dans une perspective de développement durable de longs termes
4. Prise en compte des principes de programmation des Nations Unies tout au long du processus
5. Consultation des parties prenantes
6. Rédaction du Rapport CCA 2022

## 2.2 | LES ANALYSES APPROFONDIES DES DIFFÉRENTES DIMENSIONS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les analyses concernant les volets social, économique, environnemental et gouvernance du CCA 2020 ont été mises à jour par des consultants nationaux (Module 1).

Elles créent la connaissance de détail sectorielle qui servira de base analytique au moment de l'identification des réponses – projets et programmes - du SNU au niveau des domaines qui seront priorisés dans le UNSDCF 2024-2028. Elles ont constitué aussi la base pour le travail de méta-analyse systémique du Module 2.

Les textes en formes complète de ces analyses de base se trouvent aux Annexes A2-A5, tandis que les résultats en forme synthétique composent les sections respectives du Rapport CCA 2022.

Dans ce cadre et tout au long du processus, les exigences du Gender Scorecard<sup>2</sup> et celles relatives à la mise en œuvre du tableau de bord pour l'inclusion du handicap ont guidé la collecte des données et des études existantes et la réalisation des analyses, avec entre autres l'intervention du sous-groupe Genre (et de ONU-Femme) et du sous-groupe Inclusion et des consultations avec les parties prenantes concernées.

## 2.3 | « LA SEMAINE DU CCA »

L'épine dorsale de l'entier processus CCA 2022 a été « *La semaine du CCA* », un atelier qui a regroupé pendant six journées de travail entre le 22 septembre et le 4 octobre, toutes les agences du SNU et les groupes de coordination concernés (Jeunes, Droits humains et Genre, SIDA et Réduction des risques de Catastrophes), dans un exercice de méta-analyses systémiques et intégrées des problèmes de développement et de leurs causes, ainsi que de leur mise en perspective de long terme.

En effet, une compréhension de la dimension systémique des principaux défis pour le développement durable devient de plus en plus nécessaire aujourd'hui pour, par exemple, éviter que "For every complex problem there is an answer that is clear, simple, and wrong." (H. L. Mencken), pour comprendre que "Reality is made up of circles but we see straight lines." (P. Senge), ou encore pour appréhender correctement la réalité, dans le sens que "Emergence is the outcome of the synergies of the parts; it is about non-linearity and self-organization and we often use the term 'emergence' to describe the outcome of things interacting together." (L. Acaroglu).

### Objectifs

La semaine du CCA a eu comme objectifs principaux de (i) Réaliser les méta-analyses systémiques sur les dimensions social, économique, environnemental et de gouvernance et produire les mappes pour chaque dimension et pour l'ensemble du système Madagascar avec les narratives respectives, (ii) Intégrer les résultats de l'analyse prospective

1. BCR (2022). Note conceptuelle : Une nouvelle génération de CCA : Entamer la fonction CCA et réaliser le Rapport CCA 2022. 10 août 2022.

2. Selon l'Exercice UNCT-SWAP Gender Scorecard (Madagascar) mené en 2022, « Le bilan commun de pays (Rapport CCA) nécessite une analyse de genre complète, et pour approcher les exigences minimales du Gender Scorecard, il doit y avoir une analyse de genre dans au moins la moitié des secteurs analysés dans le CCA (ainsi qu'une analyse des causes sous-jacentes de l'inégalité et de la discrimination), et qu'au moins certaines des données sont ventilées par sexe et sensibles au genre. Le Guide technique précise en outre que pour répondre à ce critère, au moins 75 % des données (de population) doivent être ventilées par sexe. »



à Madagascar pour assurer la mise en perspective future du CCA ; et (iii) Contribuer à la prise en compte des principes programmatiques des Nations Unies dans le processus et le rapport CCA 2022

La conduite du processus analytique de manière inclusive et participative a permis de co-construire une vision systémique des principaux enjeux, relations (synergies et tradeoffs) et leviers. Ces éléments seront fondamentaux pour bâtir l'action du SNU dans la formulation du UNSDCF 2024-2028 selon le principe indéniable de la **cohérence des politiques de développement durable**, qui est propre de l'ODD 17 et en particulier de la cible 17.14.

Cette base analytique commune et intégrée du système Madagascar sera aussi un atout exceptionnel dans la formulation de programme pays des agences pour garantir leur alignement et cohérence avec l'UNSDCF.

### Approche méthodologique

Les **méta-analyses systémiques** ont procédé par la construction de diagrammes causaux qualitatifs suivant la méthode du *Causal Loop Diagram*<sup>3</sup>. Quatre diagrammes, un pour chaque dimension du développement durable ont été produits, et par-delà, un diagramme synthétique reliant les différentes dimensions dans une vision du système Madagascar (v. Annexe A7).

La vision systémique a été ensuite « futurisée », voire elle a été mise en perspective de long terme pour identifier les principaux sous-systèmes, leviers et relations qui devront être considérés dans le choix de l'action intégrée du SNU (et des autres intervenants), pour contribuer à acheminer le système Madagascar vers les scénarios désirables, et notamment la Vision Madagascar 2063, et à mitiger le risque de dérive vers les scénarios pessimistes. Dans ce cadre, les résultats de l'initiative Analyse prospective Madagascar 2030/2040/2063, menée par le SNU avec la contrepartie nationale ont été directement mis à profit.

Au niveau de chaque diagramme, les participants à l'atelier ont travaillé pour assurer la prise en compte des principes de programmation des Nations Unies (Module 4) dans les méta-analyses.

La Figure 1 illustre l'approche méthodologique dans ses principales composantes.

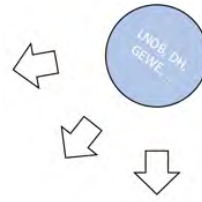
3. Voir par exemple : Probst G. and A. M. Bassi (2014). Tackling complexity: A Systemic Approach for Decision Makers. Greenleaf Publishing, UK.

FIGURE 1 : L'approche suivie dans le cadre du CCA 2022

## Approche CCA 2022

## Module 1

**Analyses sectorielles:**  
profondeur et robustesse  
(données, analyses, causes)

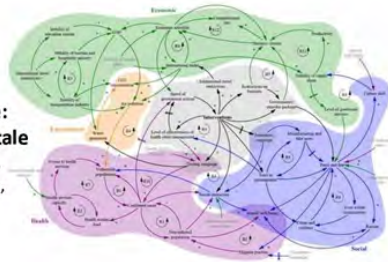


## Module 4

**Mainstreaming des principes NU**

## Module 2

**Analyse systémique:**  
intégration horizontale  
(synergies et trade-offs,  
boucles de rétroaction,  
leviers)



## Module 3

**Futurisation du CCA**  
orientation/construction/résilience au futur  
(scenarios, facteurs structurant les trajectoires)

Du point de vue organisationnel, la construction des diagrammes a été facilitée par UNITAR, avec un appui de UNDESA. UNITAR a aussi assuré le rapportage des travaux. UN Global Pulse (Finland) a de son côté fourni un appui technique et financier dans l'intégration des résultats de l'analyse prospective. La coordination technique globale et la facilitation sur place ont été assurées par le BCR. Des personnes ressources du SNU ont facilité les travaux de groupes dédiés à l'intégration des principes programmatiques des Nations Unies.

## 2.4 | CONSULTATIONS

Le sixième module, celui des consultations avec le Gouvernement, les institutions et les organismes de la société civile, du secteur privé, des médias, du monde académique et autres, ainsi qu'avec les partenaires techniques et financiers (dorénavant : les parties prenantes), avait comme objectif de renforcer et enrichir le CCA 2022 dans ces différents domaines analytiques par la voie de la collecte d'ultérieures évidences et la confrontation sur les interprétations, tout en gardant le caractère d'indépendance et d'impartialité au CCA. Les consultations ont aussi pu contribuer au débat sur les situations et les causes des enjeux majeurs pour le développement durable de Madagascar et à la divulgation d'une série d'analyses spécifiques faisant partie du processus de formulation du CCA 2022.

Les consultations se sont déroulées le 15 novembre à Antananarivo avec la participation d'environ 60 participants en provenance de toutes les parties prenantes du pays (v. en annexe la liste des institutions/personnes invitées). Elles se sont articulées autour d'une présentation globale et d'une série de présentations sur les différentes composantes analytiques du Rapport du CCA 2022, suivies par ample moment d'échange avec les participants. Les observations pertinentes seront intégrées aux documents.

## 2.5 | RÉDACTION, VALIDATION ET MISE À DISPOSITION

Le Rapport CCA 2022 se constitue d'un document, organisé selon le canevas prescrit par les lignes guides, et d'une série d'annexes analytiques censés approfondir les différentes sections du document.

Il a été rédigé sous le lead du rédacteur principal, l'économiste du BCR, par une équipe composée de personnes ressources du SNU et de consultants.

Le document a été pré-validé par le PMT et validé par UNCT en date 15 novembre 2022. Il a été par la suite soumis au PSG. Les recommandations du PSG seront intégrées dans la version finale.

Le document sera mis à disposition gratuitement sur le site des Nations Unies à Madagascar.

**03**

**LA SUITE :  
« NATIONS UNIES  
MADAGASCAR 2.0 »**



**NATIONS UNIES  
MADAGASCAR**



**Le processus CCA 2022 a amené aux résultats principaux suivants :**

- Le rapport CCA 2022 est produit en suivant les instructions et le canevas, en respectant les standards de qualité<sup>4</sup>, en abordant les principales faiblesses du CCA 2020, et en suivant un processus indépendant, mais inclusif et consultatif.
- La fonction CCA est enclenchée et l'information collectée archivée (études, rapports, bases de données). Des modalités innovantes d'analyses ont été appliquées (p. ex. analyse systémique, analyse prospective, analyse de classification), pour en renforcer la qualité des résultats et contribuer à construire des nouvelles capacités au sein du SNU et avec ses partenaires.
- Les principales lacunes en termes de données et d'analyses ont été identifiées. Elles seront reprises dans la formulation de la stratégie et le plan de travail du GD&A.

Dans le caractère évolutif et systémique du processus suivi, les effets catalyseurs en termes de (gestion de) connaissance, capacités analytiques, disponibilité de données, et par conséquent, de programmation et de résultats se produiront dans le temps, à partir de la formulation du prochain Plan-cadre. C'est le cas, par exemple, du diagramme analytique du système Madagascar, de la vision Madagascar 2063, des groupes au risque d'être laissés pour compte identifiés.

Il s'agit d'éléments essentiels pour le travail de priorisation, de formulation de la théorie de changement et du cadre de résultats, ainsi que d'articulation des plans de travail conjoints du UNSDCF 2024-2028, ainsi que des programmes pays des agences du SNU, dans une logique de travail basée sur des évidences robustes et de qualité et de la cohérence des politiques et des interventions pour le développement durable.

Dans ce sens, le CCA 2022 est le début d'un processus qui pourra amener aux Nations Unies Madagascar 2.0, en ligne avec l'esprit du rapport du Secrétaire Général « Notre programme commun ». Le GD&A assurera la coordination et l'élan nécessaire dans ce chemin passionnant sous le lead du PMT, de l'équipe pays et du Coordonnateur Résident.

4. Guiding Principles of the Cooperation Framework; Cooperation Framework Companion Package Consolidated Annexes; The Guiding Principles Companion Piece; Companion Piece on Economic Transformation; Companion Piece HDP; Companion Piece SDG Financing and Funding; UNSDG Operational Guidance on Leaving No One Behind; UN Resilience Guidance.

**04**

**ANNEXE :  
LISTE DES INSTITUTIONS/  
PERSONNES INVITEES À LA  
CONSULTATION CCA 2022**



**NATIONS UNIES  
MADAGASCAR**



**GOVERNEMENT**

NOMS	ORGANISME	FONCTION
Général de Brigade ROBENARIMANGASON Herimamy	Ministère de la Défense Nationale	Directeur de la Planification et de l'Anticipation Stratégique
Madame RANDRIANIRINA Miora	Ministère des Affaires Etrangères	Chef de Service de la Planification et du Suivi-Evaluation
Monsieur RAHARIMANARIVO Naivo Andry	Ministère de la Justice	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
RAKOTO ANDRIAMBOAVONJY Dimby	Ministère de l'Economie et des Finances	Directeur des Etudes et de la Modélisation Economiques
RAOBISON Michaël Alberteau	Ministère de l'Economie et des Finances	Directeur de la Planification
RAJAORISON Colette Nirina	Ministère de l'Economie et des Finances	Directeur de la Coordination et du Suivi-Evaluation des Programmes
Monsieur Aina Nirina Serge	Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Commissaire Principale VAVILAINA Clarisse Marie Elisabeth	Ministère de la Sécurité Publique	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Madame RAVELOSON Olinirina Suzy Sarah	Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Services Fonciers	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Monsieur RAKOTOARIVELO Haingovola Andriamasy	Ministère des Travaux Publics	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Monsieur RASAMISON Jullino Serge	Ministère de l'Education Nationale	Directeur de la Planification de l'Education
Monsieur RAMANANTSOA Herivola Patrick	Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	Directeur de la Planification Stratégique du Suivi-Evaluation
Monsieur ANDRIAMIZARASOA Fidelis Adolphe	Ministère de la Santé Publique	Directeur des Etudes, de la Planification et des Systèmes d'Information
Monsieur RANDRIANAIVOMANANA Andritiana Luc	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage	Directeur de la Planification et du Suivi-Evaluation
Madame RAKOTONJANAHARY Vola	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue	Directeur des Etudes, de la Statistique et de la Planification
Madame Dieu Donné Virginia Dalia Soatsara	Ministère de l'Energie et des Hydrocarbures	Directeur de la Coordination des Projets
Monsieur RAVELOSON Andrianaritsifa	Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et de l'Hygiène	Directeur de la Planification et du Suivi-Evaluation
Monsieur VELONARIVO Pascal Clovis	Ministère des Mines et des Ressources Stratégiques	Directeur Général des ressources Stratégiques
Monsieur HAMATRA Roxandel	Ministère du Tourisme	Chef de Service du Suivi Evaluation
Madame FIDEHELINOSY Vonimalalaniaina Hasina	Ministère des Transports et de la Météorologie	Directeur de la Planification et du Suivi-Evaluation
Madame ANDRIANJAFINJANAHARY Ihasmina Nantenaina	Ministère de l'Artisanat et des Métiers	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation

NOMS	ORGANISME	FONCTION
Monsieur RAKOTONDRAVONY Emmanuel	Ministère du Travail, de l'Emploi, de la Fonction Publique et des Lois Sociales	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Monsieur RAKOTONASY Solonjaka Hiarintsoa	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique	Directeur de la Statistique, de la Planification et du Suivi
Monsieur JOROMANANTSOA Haniela	Ministère de l'Industrialisation, du Commerce et de la Consommation	Directeur de la Programmation et Suivi Evaluation
Madame RATOVO Olitina	Ministère de L'Environnement et du Développement Durable	Directeur de la Programmation et Suivi Evaluation
Madame RAOBELISON RAOBANITRA Mirahanta Narivola	Ministère du Développement Numérique, de la Transformation Digitale, des Postes et des Télécommunications	Chef de Service de la Programmation, Suivi et Evaluation
Monsieur RASOLOARINAIVO Lanto Andriamamonjy	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme	Directeur des Etudes, de la Planification et du Partenariat
Madame RANDRIAMBELOMANGA Fara Hanta	Ministère de la Jeunesse et des Sports	Directeur de la Programmation et du Suivi-Evaluation
Madame RAKOTOMALALA Vonimananarivo Maminirina	Ministère de la Communication et de la Culture	Directeur de la Programmation et du Suivi Evaluation (DPSE)
Colonel RANDRIANTSARA Ihajaniaina Eric	Secrétaire d'Etat chargé de la Gendarmerie Nationale auprès du Ministère de la Défense Nationale	Directeur de la Planification, du Suivi et de l'Evaluation
Madame ANDRIAMIHARISOA ANDRIAMANANJARA Nambinina Mauricia	Secrétaire d'Etat chargé des Nouvelles villes et de l'Habitat auprès de la Présidence de la République de Madagascar	Directeur de Programmation et Suivi-Evaluation
Monsieur Manova Tsibara	ONN	Responsable de la Planification et du Suivi-Evaluation
Monsieur RAKOTOZAFIHARISOA Hasina	PREA / Présidence de la République	Directeur de la Planification et du Suivi-Evaluation
Madame RASOLONDRAIBE Carine	BNGRC	Chef de Service du Suivi Evaluation, Coordination de Projets
Monsieur RAMPARANY Tiana	Finance Inclusive (Microfinance)	Coordonnateur National de la Finance Inclusive
Monsieur RALAIMANAMPISOA Faly	BIANCO	Directeur de la Planification CSE/ CDE
Monsieur RAZAFITSIALONINA Romalahy Zefania	FDL	Directeur de Suivi-Evaluation
DINA François	Senat	Administrateur parlementaire

**SECTEUR PRIVÉ**

NOMS	ORGANISME	FONCTION
HERISOALALAO LETOURNEAU Natacha	FIVMPAMA	Secrétaire Générale et Présidente Commission "Formation"
NIRINA Lyvio	FIVMPAMA	Président de la Commission "Agribusiness"
Thierry-Marie H. RAJAONA	Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM)	Président
PIERRE BERNARD Alain	<ul style="list-style-type: none"> <li>• APB CONSULTING</li> <li>• Groupement des Entreprises de Madagascar (GEM)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Associé</li> <li>• Vice-Président de la Commission "Commerce International"</li> </ul>
Hassim Amiraly	Syndicat des Industries de Madagascar (SIM)	Président
Evelyne RAKOTOMANANA	Syndicat des Industries de Madagascar (SIM)	Directeur Exécutif

**SOCIÉTÉ CIVILE**

NOMS	ORGANISME	FONCTION
RADERT Hony	Collectif des Citoyens et des Organisations Citoyennes (CCOC)	Secrétaire Générale
ANDRIAMORANIAINA Harijaona	Mouvement ROHY	Coordinateur Technique
Rémi Botoudi	Conférence des Travailleurs de Madagascar (CTM)	Secrétaire Général
Estelle ANDRIAMASY	Conseil National des Femmes de Madagascar	Présidente
RABEFENO Jean Berthin	Coalition Paysanne de Madagascar	Secrétaire Exécutif
Dr Vero Olivia RANDRIAMALALA	Fédération des mutuelles de santé	Présidente
Ndranto RAZAKAMANARINA	ALLIANCE VOAHAHY GASY	Président du Conseil d'Administration
Ketakandriana Rafitoson (TI MG)	Transparency International	Executive Director
Sylvie RAKOTONIAINA	Tranoben'ny Tantsaha Mpamokatra	Secrétaire Exécutive
Josoa RADAFINIANTSO	Plateforme des personnes vivant avec handicap	Président
Randriantseheno Fitiavana Miangaly	Réseau des Jeunes Ambassadeurs engagés dans la Santé de la Reproduction des Adolescents et des Jeunes	Coordonnatrice Nationale
Rasoloarison Monica	Ordre des journalistes de Madagascar	Présidente
Fanirisoa Elysa Lantoniaina	PNOSCM	Vice-Président



**MONDE ACADÉMIQUE**

NOMS	ORGANISME	FONCTION
Fano Andriamahefazafy	Université d'Antananarivo	Responsable Mention Economie
Joelisoa Ratsirarson	Université d'Antananarivo	
Marilys Razakamanana	Université Catholique de Madagascar	Directeur du Centre de Recherche pour le Développement
Jeannot RAMIARAMANANA	Université Catholique de Madagascar	
Jean Gabriel RANDRIANARISON	Université Catholique de Madagascar	

**PARTENAIRES TECHNIQUES ET FINANCIERS**

NOMS	ORGANISME	FONCTION
Mme Anne Williams	USAID Madagascar	Directeur général
M. Yves Guicquero	Agence française de développement (AFD)	Directeur
M. Adam Amoumoun	BAD	Représentant résident
Mme Isabelle Delattre Burger	Délégation de l'Union Européenne	Chef de Délégation
Mme Kræmer Antonie	Ambassade de Norvège	
Mme Rosmarie Metz	GIZ	Directrice pays
Mme Marie-Chantal UWANYILIGIRA	Banque Mondiale	

**ONG**

NOMS	ORGANISME	FONCTION
Carla Fajardo	Catholic Relief Services (CRS)	Représentant résident
Constantin Grund	Friedrich Ebert Stiftung (FES)	Représentant
Monique MORAZAIN	CARE International	Directrice pays
Anitry Ny Aina RATSIFANDRIHAMANANA	World Wildlife Fund (WWF)	Country Director
Christophe VOGT	Comité international de la Croix-Rouge (CICR)	Chef de Délégation régionale
Julia Randimbisoa	HELVETAS Swiss Intercooperation	Directeur de programme
Olivier Le Guillou	ACF	Directeur pays
Bénilde Claude MAMPOUYA	SIF	Directeur pays
Evelyn SPEICH-BAER	MEDAIR	Directeur pays
Vincent DALONNEAU	HI	Directeur pays
Charlotte Berthier	MdM	Directeur pays
Kenneth.Bowen	WHH	Directeur pays
Dasy, Tatiana	Save The Children	Directeur pays



## NATIONS UNIES MADAGASCAR



ANALYSE COMMUNE DE PAYS  
DU SYSTÈME DES NATIONS UNIES  
À MADAGASCAR

Maison Commune des Nations Unies  
Zone Galaxy, Rue du Dr Raseta Andraharo  
Antananarivo 101 - Madagascar  
Téléphone: +261 20 23 300 92 / +261 32 07 466 69

Retrouvez-nous sur

 [madagascar.un.org](http://madagascar.un.org)

 UN Madagascar

 un\_madagascar

 @UNMadagascar

 CINU Antananarivo